

**Uchwała Nr.....**

**Rady Powiatu w Nidzicy**

**z dnia ..... 2024 r.**

**w sprawie oceny ekonomiczno-finansowej Zespołu Opieki Zdrowotnej w Nidzicy**

Na podstawie art. 12 pkt 11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (t.j. Dz.U. z 2024 r., poz. 107) oraz art. 53a ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (t.j. Dz.U. z 2024 r., poz. 799) Rada Powiatu w Nidzicy uchwała, co następuje:

**§ 1**

Dokonuje się oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Zespołu Opieki Zdrowotnej w Nidzicy za rok 2023 na podstawie Raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej ZOZ w Nidzicy, stanowiącego Załącznik nr 1 do niniejszej uchwały.

**§ 2**

Sytuację ekonomiczno-finansową Zespołu Opieki Zdrowotnej w Nidzicy ocenia się jako trudną.

**§ 3**

Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Powiatu w Nidzicy.

**§ 4**

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

**Przewodnicząca Rady Powiatu**

***Elżbieta Góralska***

Stefan Szymon  
odwokat

Uzasadnienie do Uchwały Nr .....  
Rady Powiatu w Nidzicy  
z dnia .....2024r.

Zgodnie z art. 53a ust.4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (tj. Dz.U. z 2024 r., poz. 799) podmiot tworzący samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej dokonuje oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej tego zakładu na podstawie Raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej tego zakładu.

Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej ZOZ w Nidzicy został przygotowywany w oparciu o sprawozdanie finansowe ZOZ w Nidzicy za rok 2023 i zawiera analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej ZOZ za rok 2023 oraz prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe, tj. na lata 2024-2026, z opisem przyjętych założeń oraz informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową ZOZ w Nidzicy.

Na podstawie tego Raportu Rada Społeczna ZOZ w Nidzicy uchwałą Nr ZOZ-Adm-0023/ 7 /24 z dnia 17.06.2024 r. oceniła sytuację ekonomiczno-finansową ZOZ w Nidzicy jako trudną.

W związku z powyższym podjęcie niniejszej uchwały jest konieczne i uzasadnione.

**RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO – FINANSOWEJ**  
**ZESPOŁU OPIEKI ZDROWOTNEJ W NIDZICY ZA 2023R.**

**Podstawa prawna:** art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej  
(Dz.U. z 2023r. poz. 991 z późn.zm.)

**I. Wybrane informacje o Zespole Opieki Zdrowotnej w Nidzicy**

- 1) Zespół Opieki Zdrowotnej w Nidzicy
- 2) Siedziba: 13-100 Nidzica, ul. Mickiewicza 23
- 3) Nr telefonu 89 625 05 35
- 4) Adres poczty elektronicznej: szpital@zoz.nidzica.pl
- 5) REGON 000306561
- 6) NIP 984 00 78 782
- 7) Nr w Krajowym Rejestrze Sądowym 0000000627
- 8) Nr rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą 000000015224

**II. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej Zespołu Opieki Zdrowotnej w Nidzicy za 2023r.**

Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej została opracowana w oparciu o teorię i zasady analizy wskaźnikowej, dostosowanej do warunków i specyfiki sektora ochrony zdrowia. Raport sporządzono zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 25 kwietnia 2017r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnych Publicznych Zakładów Opieki Zdrowotnej (Dz. U. z 2017r. poz. 832).

Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2023r., jak również prognozy na kolejne trzy lata obrotowe przeprowadzono w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom, wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w w/w rozporządzeniu.

Sporządzony raport stanowi podstawę dokonania oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej jednostki przez podmiot tworzący.

Zespół Opieki Zdrowotnej w Nidzicy jest podmiotem wykonującym działalność leczniczą, działającym na podstawie obowiązujących aktów prawnych. ZOZ prowadzi działalność związaną z udzielaniem świadczeń zdrowotnych polegających na zachowaniu i ratowaniu zdrowia i życia, przywracaniu i poprawie zdrowia oraz podejmowaniu innych działań medycznych wynikających z procesu leczenia lub przepisów odrębnych regulujących zasady ich wykonywania.

ZOZ Nidzica realizował w 2023r. sprzedaż usług w następujących obszarach:

- Usługi medyczne w ramach kontraktów z Narodowym Funduszem Zdrowia;
- Usługi medyczne na rzecz innych podmiotów medycznych oraz dla pacjentów indywidualnych;
- Usługi niemedyczne tj. dzierżawa pomieszczeń, usługi sterylizacji, ksero dokumentacji medycznej.

Struktura sprzedaży wskazuje, że posiadany przez ZOZ potencjał wykonywanych usług medycznych jest niemal w całości absorbowany przez usługi wykonywane na rzecz pacjentów, dla których świadczenia realizowane są w ramach umów z Narodowym Funduszem Zdrowia.

W 2023r. w znacznej mierze, wpływ na prezentowaną stratę z prowadzonej działalności, miały następstwa ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych, która to zobowiązała podmioty lecznicze do dokonania podwyższenia wynagrodzeń zasadniczych pracowników wykonujących zawód medyczny oraz pracowników działalności podstawowej, których wynagrodzenie zasadnicze jest niższe od najniższego wynagrodzenia zasadniczego, ustalonego jako iloczyn współczynnika pracy określonego w załączniku do ustawy i kwoty przeciętnego wynagrodzenia brutto w gospodarce narodowej w roku poprzedzającym ustalenie. Podwyższenie minimalnego wynagrodzenia zasadniczego zaskutkowało podwyższeniem pozostałych składników wynagrodzenia tj. dodatek stażowy, dodatki nocne i świąteczne oraz składki ZUS, a to przełożyło się na pogorszenie się sytuacji finansowej. Oprócz wyżej wymienionej ustawy na pogorszenie się sytuacji finansowej ZOZ-u miała wpływ inflacja odczuwalna przy zakupie materiałów oraz usług.

W strukturze kosztów największy udział mają koszty osobowe (wynagrodzenia z pochodnymi). Znaczący udział wykazują usługi obce, gdzie dominującą pozycją są kontrakty na usługi lekarskie, pielęgniarские, pozostałe.

Duży udział w grupie kosztów mają leki, materiały do badań diagnostycznych, pozostałe materiały oraz wyżywienie pacjentów.

Gospodarka finansowa ZOZ-u prowadzona jest na zasadach określonych w ustawie o rachunkowości oraz w ustawie o działalności leczniczej.

## ANALIZA WSKAŹNIKOWA I PUNKTOWA SYTUACJI FINANSOWEJ ZA 2023R.

Wskaźniki	Metoda ustalenia	Przedziały Wartości	Ocena punktowa	Wskaźnik	Ocena
<b>I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI</b>					
Zyskowności netto	$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{pozostałe przychody finansowe}}$	poniżej 0,0% od 0,0% do 2,0% powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	-10,72	0
Zyskowności działalności operacyjnej	$\frac{\text{Wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$	poniżej 0,0% od 0,0% do 3,0% powyżej 3,0% do 5,0% powyżej 5,0%	0 3 4 5	-9,67	0
Zyskowności aktywów	$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{Średni stan aktywów}}$	poniżej 0,0% od 0,0% do 2,0% powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	-11,01	0
<b>RAZEM WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI</b>		<b>Maksymalna ocena pkt.</b>	<b>15</b>	<b>Uzyskane pkt.</b>	<b>0</b>
<b>II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI</b>					
Płynności bieżącej	Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	poniżej 0,6 od 0,60 do 1,00 powyżej 1,00 do 1,50 powyżej 1,50 do 3,00 powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 4 8 12 10	0,47	0
Płynności szybkiej	Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	poniżej 0,50 powyżej 0,50 do 1,00 powyżej 1,00 do 2,50 powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 8 13 10	0,41	0
<b>RAZEM WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI</b>		<b>Maksymalna ocena pkt.</b>	<b>25</b>	<b>Uzyskane pkt.</b>	<b>0</b>
<b>III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI</b>					
Rotacji należności (w dniach)	$\frac{\text{Średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	poniżej 45 dni od 45 dni do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	3 2 1 0	30,01	3
Rotacji zobowiązań (w dniach)	$\frac{\text{Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	do 60dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	7 4 0	36,58	7
<b>RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI</b>		<b>Maksymalna ocena pkt.</b>	<b>10</b>	<b>Uzyskane pkt.</b>	<b>10</b>
<b>IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA</b>					
Zadłużenia aktywów %	$\frac{\text{(zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}) \times 100\%}{\text{Aktywa razem}}$	poniżej 40% od 40% do 60% powyżej 60% do 80% powyżej 80%	10 8 3 0	32,48%	10
Wyplacalności	$\frac{\text{zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania fundusz własny}}{\text{Aktywa razem}}$	Od 0,00 do 0,50 Od 0,51 do 1,00 Od 1,01 do 2,00 Od 2,01 do 4,00 Powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	10 8 6 4 0	6,97	0
<b>RAZEM WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA</b>		<b>Maksymalna ocena pkt.</b>	<b>20</b>	<b>Uzyskane pkt.</b>	<b>10</b>
<b>SUMA UZYSKANYCH PUNKTÓW</b>					<b>20</b>

W wyniku analizy wskaźników, sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2023r. przy zastosowaniu metody punktowej, uzyskano 20 punktów co stanowi 28,6% maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania. Świadczy to o złej kondycji finansowej ZOZ-u w 2023r.

**Wskaźniki zyskowności** określają brak zdolności podmiotu do generowania zysków, a zatem brak ekonomicznej efektywności działalności. Generalna zasada mówi, że im wyższy wskaźnik zyskowności tym prowadzona działalność jest bardziej efektywna. W przypadku ZOZ Nidzica wygenerowana została strata za 2023r. w kwocie 5 572 016,20 zł

**Wskaźniki płynności** określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe. Zatem z punktu widzenia płynności finansowej korzystne są jak najniższe, rosnące wartości tego wskaźnika. W przypadku ZOZ Nidzica wskaźniki płynności za 2023r. znajdują się na bardzo niskim poziomie, co świadczy o trudnościach z terminowym regulowaniem zobowiązań.

**Wskaźniki efektywności** są to przede wszystkim wskaźniki określające szybkość z jaką w jednostce obracane są zapasy, należności i aktywa ogółem oraz okres po jakim jednostka przeciętnie spłaca swoje zobowiązania. Ważnym czynnikiem wpływającym na sytuację finansową podmiotu jest sprawność jego działalności. Ocena sprawności działania podmiotu obejmuje badanie rotacji należności i zobowiązań. Wskaźnik rotacji należności określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściąganiem swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań. W związku z tym wskaźnik ten powinien być możliwie najniższy. Wskaźnik rotacji zobowiązań określa okres jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach w regulowaniu bieżących zobowiązań.

Ocena punktowa wskaźników efektywności za 2023r. kształtuje się na maksymalnym, możliwym do uzyskania poziomie 10 punktów.

**Wskaźniki zadłużenia** informują, o stopniu finansowania aktywów ZOZ Nidzica kapitałami obcymi np. zaciągniętymi kredytami. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność finansową danej jednostki. Niska wartość wskaźnika oznacza, że jednostka jest w stanie regulować swoje zobowiązania własnymi aktywami. Wskaźnik zadłużenia aktywów ukazuje również stopień zabezpieczenia spłaty całości zadłużenia ZOZ-u jego zasobami majątkowymi. Poziom zadłużenia ZOZ-u ma istotne znaczenie w przypadku ubiegania się o kredyt. Niska wartość tego wskaźnika, świadczy o małym uzależnieniu finansowym podmiotu, gdyż jego aktywa są finansowane w większym stopniu ze źródeł własnych. Natomiast wysoki wskaźnik zadłużenia aktywów świadczy o dużym ryzyku finansowym, informując jednocześnie że dana jednostka może utracić zdolność do zwrotu długów. Stabilność finansowa podmiotu w dużej mierze zależy od poziomu jego zadłużenia. Wskaźnik zadłużenia aktywów ZOZ-u w roku 2023 wyniósł 32,48% uzyskując maksymalną ocenę 10 punktów. Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadających na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań. Wskaźnik wypłacalności ZOZ- u wynosi 6,97 z oceną 0 punktów. Taki poziom wskaźnika pokazuje, że ZOZ ma możliwość utraty zdolności do regulowania zobowiązań.

## **Wnioski**

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2023r. przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano 20 punktów (maksymalna ilość to 70 punktów), co stanowi 28,6% maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania. Analiza pokazuje, że sytuacja finansowa Zespołu Opieki Zdrowotnej w Nidzicy znacznie się pogorszyła w stosunku do roku ubiegłego. Należy zwrócić uwagę na znacząco rosnące koszty wynagrodzeń wynikające z przepisów prawa bez zapewnionego w pełni ich finansowania. Wzrostowi ulegają koszty zużycia materiałów czy też usług obcych. Natomiast wysokość osiągniętych przychodów nie pozwalała na pokrycie wygenerowanych kosztów bieżącej działalności.

**PROGNOZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ ZOZ NIDZICA**  
**NA LATA 2024-2026**

Zespół Opieki Zdrowotnej w Nidzicy prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Prognoza na lata 2024-2026 została opracowana zgodnie z art.52 ustawy o działalności leczniczej. ZOZ Nidzica pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności i reguluje zobowiązania, z uwzględnieniem zaciągniętego kredytu na spłatę zaległych zobowiązań. Prognozy sytuacji ekonomiczno finansowej na kolejne trzy lata obrotowe sporządzono w sposób szacunkowy na bazie rzeczywistych wyników tj. przyszłe wartości oszacowano na bazie możliwego do uzyskania kontraktu z NFZ z uwzględnieniem urealnionych wartości kosztów.

Prognozuje się, iż w okresie od 2024r. do 2025r. wynik finansowy Zespołu Opieki Zdrowotnej w Nidzicy będzie ujemny i w przypadku braku systemowych rozwiązań w zakresie bardzo złej sytuacji finansowej szpitali powiatowych, strata może utrzymywać się na wysokim poziomie. ZOZ mając nałożony ustawowy obowiązek udzielania świadczeń medycznych, nie ma możliwości konkurencyjnego na rynku usług komercyjnych, a środki z NFZ nie wystarczają na pokrycie niezbędnych do poniesienia kosztów.

W związku z koniecznością wdrożenia działań naprawczych na rok 2026 zaplanowano bilansowanie się działalności.

Przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano

- w roku 2024 - 20 pkt.,
- w roku 2025 – 20 pkt.,
- w roku 2026 – 45 pkt.



## **Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno - finansową**

Istotny wpływ na wynik finansowy ZOZ-u ma :

- niestabilność rozwiązań prawnych dotyczących funkcjonowania i finansowania samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej. Stawki ryczałtowe za udzielanie świadczeń zdrowotnych w znacznej części wykonywanych procedur nie zapewniają odpowiedniego poziomu finansowania w pełni zabezpieczającego koniecznych w związku z ich realizacją kosztów;
- zbyt wysokie koszty funkcjonowania w stosunku do uzyskiwanych przychodów, podmiot leczniczy ma obowiązek dokonania podwyższenia wynagrodzeń zasadniczych pracowników wykonujących zawód medyczny oraz pracowników działalności podstawowej, których wynagrodzenie zasadnicze jest niższe od najniższego wynagrodzenia zasadniczego ustalonego, jako iloczyn współczynnika pracy określonego w załączniku do ustawy i kwoty przeciętnego wynagrodzenia brutto w gospodarce narodowej w roku poprzedzającym ustalenie. Podwyższenie minimalnego wynagrodzenia skutkuje pogorszeniem sytuacji finansowej bez zabezpieczenia środków na ten cel;
- nie jest znany w chwili obecnej możliwy do uzyskania w kolejnych latach poziom kontraktu z NFZ;
- problem z niedoborem kadry – konsekwencją niskiej dostępności personelu medycznego, w szczególności lekarzy specjalistów, jest wywierana na zakład presja płacowa, rosnące wynagrodzenia wraz z pochodnymi z kolei przekładają się na wzrost kosztów funkcjonowania ZOZ –u;
- w kontekście wyniku finansowego, jak również płynności finansowej kluczowym dla ZOZ-u był i jest systematycznie rosnący poziom cen dóbr i usług, który w przypadku naszej jednostki, szczególnie odczuwalny jest w przypadku umów w zakresie zewnętrznej obsługi tj. żywienie pacjentów, utylizacja odpadów medycznych, podwykonawstwo medyczne.

!

Prognoza została sporządzona przy założeniu kontynuacji działalności.

**TABELA POSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO  
FINANSOWEJ - PROGNOZA NA LATA 2024-2026**

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika 2024	Ocena	Wartość wskaźnika 2025	Ocena	Wartość wskaźnika 2026	Ocena
<b>1. Wskaźniki zyskowności</b>	1. Wskaźnik zyskowności netto (%)	-10,00%	0	-5,00%	0	0,00%	3
	2. Wskaźnik zyskowności z działalności operacyjnej (%)	-9,00%	0	-2,50%	0	0,00%	3
	3. Wskaźnik zyskowności aktywów (%)	-11,00%	0	-6,00%	0	0,00%	3
	<b>1. Razem</b>		<b>0</b>	<b>1. Razem</b>	<b>0</b>	<b>1. Razem</b>	<b>9</b>
<b>2. Wskaźniki płynności</b>	1. Wskaźnik bieżącej płynności	0,48	0	0,55	0	0,60	4
	2. Wskaźnik szybkiej płynności	0,45	0	0,49	0	0,50	8
	<b>2. Razem</b>		<b>0</b>	<b>2. Razem</b>	<b>12</b>	<b>2. Razem</b>	<b>12</b>
<b>3. Wskaźniki efektywności</b>	1. Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	30,00	3	30,00	3	30,00	3
	2. Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	36,00	7	35,00	7	35,00	7
	<b>3. Razem</b>		<b>10</b>	<b>3. Razem</b>	<b>10</b>	<b>3. Razem</b>	<b>10</b>
<b>4. Wskaźniki zadłużenia</b>	1. Wskaźniki zadłużenia aktywów (%)	32,00%	10	30,00%	10	35,00%	10
	2. Wskaźnik wypłacalności	6,00	0	5,00	0	3,50	4
	<b>4. Razem</b>		<b>10</b>	<b>4. Razem</b>	<b>10</b>	<b>4. Razem</b>	<b>14</b>
<b>Łączna wartość punktów</b>			<b>20</b>		<b>20</b>		<b>45</b>

Zespół Opieki Zdrowotnej w Nidzicy uzyskał łączną wartość punktów w ilości:  
 2024r. - 20 na maksymalnych 70 zgodnie z rozporządzeniem, co stanowi 28,6%  
 2025r. – 20 na maksymalnych 70 zgodnie z rozporządzeniem, co stanowi 28,6%  
 2026r. – 45 na maksymalnych 70 zgodnie z rozporządzeniem, co stanowi 64,3%

Ocena wskaźników na lata 2024-2026 wskazuje na trudną sytuację ekonomiczno-finansową.

## Podsumowanie

Podstawową działalnością Zespołu Opieki Zdrowotnej w Nidzicy jest działalność lecznicza polegająca na udzielaniu świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych. ZOZ nie jest jednostką nastawioną na osiągnięcie zysku.

Zasadniczym celem działania jest zaspokajanie w sposób ciągły i trwały potrzeb mieszkańców Powiatu Nidzickiego w zakresie ochrony zdrowia w ramach gwarantowanych przez Państwo świadczeń zdrowotnych.

ZOZ Nidzica na bieżąco analizuje swoją sytuację finansową i dokłada wiele starań, aby równoważyć swoje koszty przychodami. Jednak obecna sytuacja wymaga wdrożenia działań naprawczych.

Nidzica, dnia 28.05.2024r.

Sporządziła: Iwona Dwórznik – Gł. Księgowy

GLÓWNY KSIĘGOWY  
mgr Iwona Dwórznik

p.o. DYREKTORA  
Zespołu Opieki Zdrowotnej  
w Nidzicy  
mgr piel. Anna Szypulska

.....  
**Dyrektor ZOZ Nidzica**

