

- PROJEKT -

Uchwała Nr.....

Rady Powiatu w Nidzicy

z dnia 2025r.

w sprawie oceny ekonomiczno-finansowej Zespołu Opieki Zdrowotnej w Nidzicy

Na podstawie art. 12 pkt 11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz.U. z 2024 r., poz. 1907) oraz art. 53a ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz.U. z 2025 r., poz. 450) Rada Powiatu w Nidzicy uchwala, co następuje:

§ 1

Dokonuje się oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Zespołu Opieki Zdrowotnej w Nidzicy za rok 2024 na podstawie Raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej ZOZ w Nidzicy, stanowiącego Załącznik nr 1 do niniejszej uchwały.

§ 2

Sytuację ekonomiczno-finansową Zespołu Opieki Zdrowotnej w Nidzicy ocenia się jako trudną.

§ 3

Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Powiatu w Nidzicy.

§ 4

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodnicząca Rady Powiatu

Elżbieta Góralska

Signature Not Verified

Dokument podpisany przez
Klaudia Przeradzka
Data: 2025.05.27 12:35:01
CEST
Powód: Sprawdzono pod
względem formalno-prawnym

Sporządziła: Iwona Dwórznik - Gł.Księgowy

Uzasadnienie do Uchwały Nr
Rady Powiatu w Nidzicy
z dnia2025r.

Zgodnie z art. 53a ust.4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej podmiot tworzący samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej dokonuje oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej tego zakładu na podstawie Raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej tego zakładu. Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej ZOZ w Nidzicy został przygotowywany w oparciu o sprawozdanie finansowe ZOZ w Nidzicy za rok 2024 i zawiera analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej ZOZ za rok 2024 oraz prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe, tj. na lata 2025-2027, z opisem przyjętych założeń oraz informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową ZOZ w Nidzicy.

W związku z powyższym podjęcie niniejszej uchwały jest konieczne i uzasadnione.

Sporządziła: Iwona Dwórznik – Gł.Księgowy

ZESPÓŁ OPIEKI ZDROWOTNEJ

13-100 Nidzica, ul. Mickiewicza 23

NIP 984-00-78-782, Reg. 00000000627

tel. 89-625-05-35 fax 89-625-05-54

RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO – FINANSOWEJ

ZESPOŁU OPIEKI ZDROWOTNEJ W NIDZICY ZA 2024R.

Podstawa prawna: art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej
(Dz.U. z 2025r. poz. 450.)

I. Wybrane informacje o Zespole Opieki Zdrowotnej w Nidzicy

- 1) Zespół Opieki Zdrowotnej w Nidzicy
- 2) Siedziba: 13-100 Nidzica, ul. Mickiewicza 23
- 3) Nr telefonu 89 625 05 35
- 4) Adres poczty elektronicznej: szpital@zoz.nidzica.pl
- 5) REGON 000306561
- 6) NIP 984 00 78 782
- 7) Nr w Krajowym Rejestrze Sądowym 00000000627
- 8) Nr rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą 000000015224

II. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej Zespołu Opieki Zdrowotnej w Nidzicy za 2024r.

Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej została opracowana w oparciu o teorię i zasady analizy wskaźnikowej, dostosowanej do warunków i specyfiki sektora ochrony zdrowia. Raport sporządzono zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 25 kwietnia 2017r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnych Publicznych Zakładów Opieki Zdrowotnej (Dz. U. z 2017r. poz. 832).

Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2024r., jak również prognozy na kolejne trzy lata obrotowe przeprowadzono w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom, wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w w/w rozporządzeniu.

Sporządzony raport stanowi podstawę dokonania oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej jednostki przez podmiot tworzący.

Zespół Opieki Zdrowotnej w Nidzicy jest podmiotem wykonującym działalność leczniczą, działającym na podstawie obowiązujących aktów prawnych. ZOZ prowadzi działalność związaną z udzielaniem świadczeń zdrowotnych polegających na zachowaniu i ratowaniu zdrowia i życia, przywracaniu i poprawie zdrowia oraz podejmowaniu innych działań medycznych wynikających z procesu leczenia lub przepisów odrębnych regulujących zasady ich wykonywania.

ZOZ Nidzica realizował w 2024r. sprzedaż usług w następujących obszarach:

- Usługi medyczne w ramach kontraktów z Narodowym Funduszem Zdrowia;
- Usługi medyczne na rzecz innych podmiotów medycznych oraz dla pacjentów indywidualnych;
- Usługi niemedyce tj. dzierżawa pomieszczeń, usługi sterylizacji, ksero dokumentacji medycznej.

Struktura sprzedaży wskazuje, że posiadany przez ZOZ potencjał wykonywanych usług medycznych jest niemal w całości absorbowany przez usługi wykonywane na rzecz pacjentów, dla których świadczenia realizowane są w ramach umów z Narodowym Funduszem Zdrowia.

W 2024r. w znacznej mierze, wpływ na prezentowaną stratę z prowadzonej działalności, miały następstwa ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych, która to zobowiązała podmioty lecznicze do dokonania podwyższenia wynagrodzeń zasadniczych pracowników wykonujących zawód medyczny oraz pracowników działalności podstawowej, których wynagrodzenie zasadnicze jest niższe od najniższego wynagrodzenia zasadniczego, ustalonego jako iloczyn współczynnika pracy określonego w załączniku do ustawy i kwoty przeciętnego wynagrodzenia brutto w gospodarce narodowej w roku poprzedzającym ustalenie. Podwyższenie minimalnego wynagrodzenia zasadniczego skutkowało podwyższeniem pozostałych składników wynagrodzenia tj. dodatek stażowy, dodatki nocne i świąteczne oraz składki ZUS, a to przełożyło się na pogorszenie się sytuacji finansowej. Oprócz wyżej wymienionej ustawy na sytuację finansową ZOZ-u wpływa inflacja odczuwalna przy zakupie materiałów oraz usług.

W strukturze kosztów największy udział mają koszty osobowe (wynagrodzenia z pochodnymi). Znaczący udział wykazują usługi obce, gdzie dominującą pozycją są kontrakty na usługi lekarskie, pielęgniarskie, pozostałe.

Duży udział w grupie kosztów mają leki, materiały do badań diagnostycznych, pozostałe materiały oraz wyżywienie pacjentów.

Gospodarka finansowa ZOZ-u prowadzona jest na zasadach określonych w ustawie o rachunkowości oraz w ustawie o działalności leczniczej.

ANALIZA WSKAŹNIKOWA I PUNKTOWA SYTUACJI FINANSOWEJ ZA 2024R.

Wskaźniki	Metoda ustalenia	Przedziały Wartości	Ocena punktowa	Wskaźnik	Ocena
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI					
Zyskowności netto	<u>Wynik netto x 100%</u> Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne + pozostałe przychody finansowe	poniżej 0,0% od 0,0% do 2,0% powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	-5,52	0
Zyskowności działalności operacyjnej	<u>Wynik z działalności operacyjnej x 100%</u> Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne	poniżej 0,0% od 0,0% do 3,0% powyżej 3,0% do 5,0% powyżej 5,0%	0 3 4 5	-4,50	0
Zyskowności aktywów	<u>Wynik netto x 100%</u> Średni stan aktywów	poniżej 0,0% od 0,0% do 2,0% powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	-6,27	0
RAZEM WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	15	Uzyskane pkt.	0
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI					
Płynności bieżącej	Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	poniżej 0,6 od 0,60 do 1,00 powyżej 1,00 do 1,50 powyżej 1,50 do 3,00 powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 4 8 12 10	0,46	0
Płynności szybkiej	Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	poniżej 0,50 powyżej 0,50 do 1,00 powyżej 1,00 do 2,50 powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 8 13 10	0,39	0
RAZEM WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	25	Uzyskane pkt.	0
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI					
Rotacji należności (w dniach)	Średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365) Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	poniżej 45 dni od 45 dni do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	3 2 1 0	35,10	3
Rotacji zobowiązań (w dniach)	Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365) Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	do 60dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	7 4 0	52,32	7
RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	10	Uzyskane pkt.	10
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA					
Zadłużenia aktywów %	(zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania) x 100% Aktywa razem	poniżej 40% od 40% do 60% powyżej 60% do 80% powyżej 80%	10 8 3 0	45,53%	8
Wypłacalności	zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania fundusz własny	Od 0,00 do 0,50 Od 0,51 do 1,00 Od 1,01 do 2,00 Od 2,01 do 4,00 Powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	10 8 6 4 0	-34,86	0
RAZEM WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA		Maksymalna ocena pkt.	20	Uzyskane pkt.	8
SUMA UZYSKANYCH PUNKTÓW					18

W wyniku analizy wskaźników, sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2024r. przy zastosowaniu metody punktowej, uzyskano 18 punktów co stanowi 25,71% maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania. Świadczy to o złej kondycji finansowej ZOZ-u w 2024r.

Wskaźniki zyskowności określają brak zdolności podmiotu do generowania zysków, a zatem brak ekonomicznej efektywności działalności. Generalna zasada mówi, że im wyższy wskaźnik zyskowności tym prowadzona działalność jest bardziej efektywna. W przypadku ZOZ Nidzica wygenerowana została strata za 2024r. w kwocie 3 033 246,25 zł

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe. Zatem z punktu widzenia płynności finansowej korzystne są jak najniższe, rosnące wartości tego wskaźnika. W przypadku ZOZ Nidzica wskaźniki płynności za 2024r. znajdują się na bardzo niskim poziomie, co świadczy o trudnościach z terminowym regulowaniem zobowiązań.

Wskaźniki efektywności są to przede wszystkim wskaźniki określające szybkość z jaką w jednostce obracane są zapasy, należności i aktywa ogółem oraz okres po jakim jednostka przeciętnie spłaca swoje zobowiązania. Ważnym czynnikiem wpływającym na sytuację finansową podmiotu jest sprawność jego działalności. Ocena sprawności działania podmiotu obejmuje badanie rotacji należności i zobowiązań. Wskaźnik rotacji należności określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściąganiem swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań. W związku z tym wskaźnik ten powinien być możliwie najniższy. Wskaźnik rotacji zobowiązań określa okres jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach w regulowaniu bieżących zobowiązań.

Ocena punktowa wskaźników efektywności za 2024r. kształtuje się na poziomie 10 punktów.

Wskaźniki zadłużenia informują, o stopniu finansowania aktywów ZOZ Nidzica kapitałami obcymi np. zaciągniętymi kredytami. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność finansową danej jednostki. Niska wartość wskaźnika oznacza, że jednostka jest w stanie regulować swoje zobowiązania własnymi aktywami. Wskaźnik zadłużenia aktywów ukazuje również stopień zabezpieczenia spłaty całości zadłużenia ZOZ-u jego zasobami majątkowymi. Poziom zadłużenia ZOZ-u ma istotne znaczenie w przypadku ubiegania się o kredyt. Niska wartość tego wskaźnika, świadczy o małym uzależnieniu finansowym podmiotu, gdyż jego aktywa są finansowane w większym stopniu ze źródeł własnych. Natomiast wysoki wskaźnik zadłużenia aktywów świadczy o dużym ryzyku finansowym, informując jednocześnie że dana jednostka może utracić zdolność do zwrotu długów. Stabilność finansowa podmiotu w dużej mierze zależy od poziomu jego zadłużenia. Wskaźnik zadłużenia aktywów ZOZ-u w roku 2024 wyniósł 45,53% uzyskując ocenę 8 punktów. Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadających na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań. Wskaźnik wypłacalności ZOZ-u wynosi -34,86 z oceną 0 punktów. Taki poziom wskaźnika pokazuje, że istnieje zagrożenie utraty zdolności do regulowania zobowiązań.

Wnioski

Analiza pokazuje, że sytuacja finansowa Zespołu Opieki Zdrowotnej w Nidzicy jest bardzo trudna, a płynność finansowa znajduje się na bardzo niskim poziomie. ZOZ Nidzica posiadał na 31.12.2024r. zobowiązania wymagalne w kwocie 3 772 233,87zł. Należy zwrócić uwagę na znacząco rosnące koszty wynagrodzeń wynikające z przepisów prawa bez zapewnionego w pełni ich finansowania. Wzrostowi ulegają koszty zużycia materiałów czy też usług obcych. Natomiast wysokość osiągniętych przychodów nie pozwalała na pokrycie wygenerowanych kosztów bieżącej działalności.

PROGNOZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ ZOZ NIDZICA NA LATA 2025-2027

Zespół Opieki Zdrowotnej w Nidzicy prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Prognoza na lata 2025-2027 została opracowana zgodnie z art.52 ustawy o działalności leczniczej. ZOZ Nidzica pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności i reguluje zobowiązania, z uwzględnieniem zaciągniętego kredytu obrotowego oraz zaciągniętych pożyczek.

Prognozy sytuacji ekonomiczno finansowej na kolejne trzy lata obrotowe sporządzono w sposób szacunkowy na bazie rzeczywistych wyników tj. przyszłe wartości oszacowano na bazie możliwego do uzyskania kontraktu z NFZ z uwzględnieniem urealnionych wartości kosztów.

W celu sporządzenia prognozy sytuacji ekonomiczno- finansowej przyjęte zostały następujące założenia:

- Podstawą określenia przychodów i kosztów na rok 2025 stanowi plan finansowy zatwierdzony przez Dyrektora ZOZ Nidzica;
- Do prognozy przychodów na lata 2025-2027 przyjęto ostrożną prognozę corocznego zwiększenia przychodów w ramach umów zawartych z NFZ;
- W zakresie kosztów działalności przyjęto prognozy corocznego wzrostu w stopniu proporcjonalnym do wzrostu przychodów;

Prognozuje się, iż w latach 2025 - 2027 wynik finansowy Zespołu Opieki Zdrowotnej w Nidzicy będzie ujemny i w przypadku braku systemowych rozwiązań w zakresie bardzo złej sytuacji finansowej szpitali powiatowych strata może utrzymywać się na wysokim poziomie. .

ZOZ mając nałożony ustawowy obowiązek udzielania świadczeń medycznych, nie ma możliwości konkurowania na rynku usług komercyjnych, a środki z NFZ nie wystarczają na pokrycie niezbędnych do poniesienia kosztów.

Przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano

- w roku 2025 - 18 pkt.,
- w roku 2026 – 18 pkt.,
- w roku 2027 – 13 pkt.

Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno - finansową

Na sytuację finansową ZOZ-u wpływ często mają czynniki od niego niezależne tzw. zewnętrzne. Nie jest znany w chwili obecnej możliwy do uzyskania w kolejnych latach poziom kontraktu z NFZ, czy też wycena jednostkowa realizowanych świadczeń. Z praktyki wynika, że Narodowy Fundusz Zdrowia każdorocznie zawiera umowy na bazie bieżących umów o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej, z ewentualnym uwzględnieniem poziomu wykonania kontraktu.

Notowany poziom inflacji ma także bezpośredni wpływ na bieżące koszty związane z funkcjonowaniem ZOZ-u, zarówno w sektorze nośników energetycznych i paliw jak i bieżących dostaw i usług realizowanych przez kontrahentów na rzecz ZOZ-u.

Nie jest znany również wpływ zmian w ogólnej polityce zdrowotnej na poziom finansowania świadczeń udzielanych przez ZOZ.

Istotne czynniki ryzyka, które mogą zaważyć na prawidłowym funkcjonowaniu Zespołu Opieki Zdrowotnej w Nidzicy i mieć wpływ na jego sytuację ekonomiczno-finansową w latach przyszłych:

- * trwająca obecnie wojna w Ukrainie i jej wpływ na sytuację w odniesieniu do perspektywy gospodarki w przyszłości;
- * sytuacja ZOZ-u w znacznym stopniu jest uzależniona od polityki zdrowotnej realizowanej przez Państwo i Narodowy Fundusz Zdrowia (rozwój lub ograniczenie wykonywanych w przyszłości świadczeń medycznych zależy od czynników zewnętrznych, na które ZOZ nie ma wpływu);
- * braki kadrowe oraz konieczność realizacji wytycznych zewnętrznych w tym zakresie;
- * poziom inflacji, który ma bezpośredni wpływ na kształtowanie się kosztów funkcjonowania szpitala;
- * koszty pracy pracowników zatrudnionych na umowę o pracę w oparciu o ustawę o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych, co będzie miało przełożenie na zawarte umowy cywilnoprawne, bez zwiększania środków po stronie przychodów rekompensujących dodatkowe koszty;
- * podwyższenie wysokości minimalnego wynagrodzenia za pracę w roku 2025, skutkuje wzrostem kosztów wynagrodzeń pracowniczych, w tym pochodnych, a także kosztów realizacji usług zlecanych na zewnątrz (np. usługa żywienia, utylizacja odpadów medycznych, podwykonawstwo medyczne) bez zwiększenia środków po stronie przychodów rekompensujących dodatkowe koszty.

Prognoza została sporządzona przy założeniu kontynuacji działalności.

**TABELA POSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO
FINANSOWEJ - PROGNOZA NA LATA 2025-2027**

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika 2025	Ocena	Wartość wskaźnika 2026	Ocena	Wartość wskaźnika 2027	Ocena
1. Wskaźniki zyskowności	1. Wskaźnik zyskowności netto (%)	-6,72%	0	-6,07%	0	-8,46%	0
	2. Wskaźnik zyskowności z działalności operacyjnej (%)	-5,39%	0	-4,82%	0	-7,28%	0
	3. Wskaźnik zyskowności aktywów (%)	-4,20%	0	-4,38%	0	-3,62%	0
	1. Razem		0	1. Razem	0	1. Razem	0
2. Wskaźniki płynności	1. Wskaźnik bieżącej płynności	0,46	0	0,47	0	0,48	0
	2. Wskaźnik szybkiej płynności	0,32	0	0,33	0	0,33	0
	2. Razem		0	2. Razem	0	2. Razem	0
3. Wskaźniki efektywności	1. Wskaźnik rotacji należ- ności (w dniach)	31,00	3	23,00	3	23,00	3
	2. Wskaźnik rotacji zob- owiązań (w dniach)	57,00	7	55,00	7	52,00	7
	3. Razem		10	3. Razem	10	3. Razem	10
4. Wskaźniki zadłużenia	1. Wskaźniki zadłużenia aktywów (%)	49,00%	8	53,00%	8	61,00%	3
	2. Wskaźnik wypłacalności	-4,78	0	-2,58	0	-1,53	0
	4. Razem		8	4. Razem	8	4. Razem	3
łączna wartość punktów			18		18		13

Zespół Opieki Zdrowotnej w Nidzicy uzyskał łączną wartość punktów w ilości:
 2025r. - 18 na maksymalnych 70 zgodnie z rozporządzeniem, co stanowi 25,71%
 2026r. – 18 na maksymalnych 70 zgodnie z rozporządzeniem, co stanowi 25,71%
 2027r. – 13 na maksymalnych 70 zgodnie z rozporządzeniem, co stanowi 18,57%

Ocena wskaźników na lata 2025-2027 wskazuje na trudną sytuację ekonomiczno-finansową.

UZASADNIENIE DO PROGNOZY FINANSOWEJ NA LATA 2025-2027
PRZEDSTAWIONEJ W RAPORCIE O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ
ZESPOŁU OPIEKI ZDROWOTNEJ W NIDZICY ZA 2024R.

Przedstawiona w „Raporcie o sytuacji ekonomiczno-finansowej Zespołu Opieki Zdrowotnej w Nidzicy za 2024r.” prognoza finansowa na lata 2025-2027 opracowana została przy założeniu generowania w tych latach straty oraz na podstawie obecnych warunków i dostępnych środków przy realistycznej ocenie obecnej kondycji finansowej ZOZ w Nidzicy. Oznacza to, że narastająca z lat strata znacząco wpłynęła na prognozę finansową na 2027r. i niższą ocenę punktową w porównaniu do roku 2025 i 2026.

Bez zwiększonego finansowania przez NFZ, a także bez możliwości pozyskania środków finansowych zewnętrznych na realizację inwestycji oraz bez wsparcia finansowego organu założycielskiego, ZOZ Nidzica zmuszony będzie zaciągać kolejne pożyczki lub kredyty na pokrycie wydatków bieżącej działalności.

Realizacja działań naprawczych bez wprowadzenia zmian systemowych i zwiększenia nakładów na ochronę zdrowia przez państwo, będzie procesem długofalowym w osiągnięciu stabilizacji finansowej oraz poprawy płynności finansowej.

Zaznaczyć należy, że prognozy finansowe zweryfikowane zostaną po zakończonym roku 2025r., a następnie będą przedstawione w Raporcie o sytuacji ekonomiczno-finansowej ZOZ w Nidzicy za 2025r. Nadmienić należy również, że Zespół Opieki Zdrowotnej w Nidzicy podejmuje działania mające na celu poprawę efektywności i optymalizację kosztów. Poszukiwanie nowych źródeł finansowania, intensyfikacja współpracy z organami samorządów gminnych jak i organu założycielskiego w dłuższej perspektywie pozwoli na poprawę sytuacji finansowej co przełoży się na wzrost wskaźników przedstawionych w prognozie. Ważnym elementem jest również aktualizacja działań naprawczych, która z koniecznością wsparcia zewnętrznych instytucji pozwoli na stabilizację finansów.

Podsumowanie

Podstawową działalnością Zespołu Opieki Zdrowotnej w Nidzicy jest działalność lecznicza polegająca na udzielaniu świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych. ZOZ nie jest jednostką nastawioną na osiągnięcie zysku.

Zasadniczym celem działania jest realizacja usług medycznych finansowanych ze środków publicznych mających na celu zaspokajanie w sposób ciągły i trwały potrzeb mieszkańców Powiatu Nidzickiego w zakresie ochrony zdrowia w ramach gwarantowanych przez państwo świadczeń zdrowotnych.

ZOZ Nidzica udziela świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych ubezpieczonym oraz innym osobom uprawnionym do tych świadczeń na podstawie odrębnych przepisów nieodpłatnie, za częściową lub całkowitą odpłatnością.

ZOZ w Nidzicy dąży do coraz większej efektywności wykorzystania posiadanego potencjału i zasobów rzeczowych, do doskonalenia i standaryzowania opieki zdrowotnej.

ZOZ Nidzica na bieżąco prowadzi działania mające na celu monitorowanie i podnoszenie jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych, analizuje swoją sytuację finansową i dokłada wiele starań, aby równoważyć swoje koszty przychodami.

Najważniejsze planowane działania na przyszłość to:

- pozyskanie środków na dalszy rozwój ZOZ-u,
- obniżenie kosztów funkcjonowania,
- doskonalenie systemu kontroli operacyjnej i rachunkowej, ukierunkowane na dalszą racjonalizację ponoszonych kosztów,
- szkolenie pracowników w celu systematycznego podnoszenia kwalifikacji oraz podnoszenia zakresu kompetencji.

Celem nadrzędnym jest osiągnięcie ustabilizowanego i harmonijnie zrównoważonego rozwoju usług zdrowotnych poprzez zwiększenie poziomu i zakresu realizowanych świadczeń oraz optymalne wykorzystanie potencjału.

Osiągnięcie powyższych założeń planowane jest do realizacji przy zachowaniu zrównoważonego poziomu kosztów z przychodami, co przełoży się bezpośrednio na bezpieczeństwo i stabilność finansową Zespołu Opieki Zdrowotnej w Nidzicy.

Nidzica, dnia 27.05.2025r.

Sporządziła: Iwona Dwórznik – Gł. Księgowy

GŁÓWNY KSIĘGOWY

mgr Iwona Dwórznik

DYREKTOR
Zespołu Opieki Zdrowotnej
w Nidzicy

mgr Dyrektor Szypulka

