



- PROJEKT -

Uchwała Nr.....

Rady Powiatu w Nidzicy

z dnia 2026r.

w sprawie oceny ekonomiczno-finansowej Zespołu Opieki Zdrowotnej w Nidzicy

Na podstawie art. 12 pkt 11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz.U. z 2025 r., poz. 1684) oraz art. 53a ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz.U. z 2026 r., poz. 156) Rada Powiatu w Nidzicy uchwała, co następuje:

§ 1

Dokonyje się oceny sytuacji ekonomiczno- finansowej Zespołu Opieki Zdrowotnej w Nidzicy za rok 2025 na podstawie Raportu o sytuacji ekonomiczno finansowej ZOZ w Nidzicy, stanowiącego Załącznik nr 1 do niniejszej uchwały.

§ 2

Sytuację ekonomiczno- finansową Zespołu Opieki Zdrowotnej w Nidzicy ocenia się jako trudną i wymagającą podjęcia działań naprawczych w związku z poniesioną stratą.

§ 3

Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Powiatu w Nidzicy.

§ 4

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodnicząca Rady Powiatu

Elżbieta Góralska

Uzasadnienie do Uchwały
Nr.....RadyPowiatu w Nidzicy
z dnia.....2026r.

Zgodnie z art. 53a ust.4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (t.j.Dz.U. z 2026 r., poz. 156) podmiot tworzący samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej dokonuje oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej tego zakładu na podstawie Raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej tego zakładu. Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej ZOZ w Nidzicy został przygotowywany w oparciu o sprawozdanie finansowe ZOZ w Nidzicy za rok 2025 i zawiera analizę sytuacji ekonomiczno- finansowej ZOZ za rok 2025 oraz prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe, tj. na lata 2026-2028, z opisem przyjętych założeń oraz informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową ZOZ w Nidzicy.

W związku z powyższym podjęcie niniejszej uchwały jest konieczne i uzasadnione.

Uchwała Nr.....

Rady Powiatu w Nidzicy

z dnia 2026r.

w sprawie oceny ekonomiczno-finansowej Zespołu Opieki Zdrowotnej w Nidzicy

Na podstawie art. 12 pkt 11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz.U. z 2025 r., poz. 1684) oraz art. 53a ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz.U. z 2026 r., poz. 156) Rada Powiatu w Nidzicy uchwala, co następuje:

§ 1

Dokonuje się oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Zespołu Opieki Zdrowotnej w Nidzicy za rok 2025 na podstawie Raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej ZOZ w Nidzicy, stanowiącego Załącznik nr 1 do niniejszej uchwały.

§ 2

Sytuację ekonomiczno-finansową Zespołu Opieki Zdrowotnej w Nidzicy ocenia się jako bardzo trudną i wymagającą podjęcia działań naprawczych w związku z poniesioną stratą.

§ 3

Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Powiatu w Nidzicy.

§ 4

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodnicząca Rady Powiatu

Elżbieta Góralska

Uzasadnienie do Uchwały Nr
Rady Powiatu w Nidzicy
z dnia2026r.

Zgodnie z art. 53a ust.4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (t.j.Dz.U. z 2026 r., poz. 156) podmiot tworzący samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej dokonuje oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej tego zakładu na podstawie Raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej tego zakładu.

Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej ZOZ w Nidzicy został przygotowywany w oparciu o sprawozdanie finansowe ZOZ w Nidzicy za rok 2025 i zawiera analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej ZOZ za rok 2025 oraz prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe, tj. na lata 2026-2028, z opisem przyjętych założeń oraz informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową ZOZ w Nidzicy.

W związku z powyższym podjęcie niniejszej uchwały jest konieczne i uzasadnione.

**RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO – FINANSOWEJ
ZESPOŁU OPIEKI ZDROWOTNEJ W NIDZICY ZA 2025R.**

Podstawa prawna: art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej
(Dz.U. z 2026r. poz. 156)

I. Wybrane informacje o Zespole Opieki Zdrowotnej w Nidzicy

- 1) Zespół Opieki Zdrowotnej w Nidzicy
- 2) Siedziba: 13-100 Nidzica, ul. Mickiewicza 23
- 3) Nr telefonu 89 625 05 35
- 4) Adres poczty elektronicznej: szpital@zoz.nidzica.pl
- 5) REGON 000306561
- 6) NIP 984 00 78 782
- 7) Nr w Krajowym Rejestrze Sądowym 0000000627
- 8) Nr rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą 000000015224

II. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej Zespołu Opieki Zdrowotnej w Nidzicy za 2025r.

Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej została opracowana w oparciu o teorię i zasady analizy wskaźnikowej, dostosowanej do warunków i specyfiki sektora ochrony zdrowia. Raport sporządzono zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 25 kwietnia 2017r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnych Publicznych Zakładów Opieki Zdrowotnej (Dz. U. z 2017r. poz. 832).

Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2025r., jak również prognozy na kolejne trzy lata obrotowe przeprowadzono w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom, wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w w/w rozporządzeniu.

Sporządzony raport stanowi podstawę dokonania oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej jednostki przez podmiot tworzący.

Zespół Opieki Zdrowotnej w Nidzicy jest podmiotem wykonującym działalność leczniczą, działającym na podstawie obowiązujących aktów prawnych. ZOZ prowadzi działalność związaną z udzielaniem świadczeń zdrowotnych polegających na zachowaniu i ratowaniu zdrowia i życia, przywracaniu i poprawie zdrowia oraz podejmowaniu innych działań medycznych wynikających z procesu leczenia lub przepisów odrębnych regulujących zasady ich wykonywania.

ZOZ Nidzica realizował w 2025r. sprzedaż usług w następujących obszarach:

- Usługi medyczne w ramach kontraktów z Narodowym Funduszem Zdrowia;
- Usługi medyczne na rzecz innych podmiotów medycznych oraz dla pacjentów indywidualnych;
- Usługi niemedyczne tj. dzierżawa pomieszczeń, usługi sterylizacji, ksero dokumentacji medycznej.

Struktura sprzedaży wskazuje, że posiadany przez ZOZ potencjał wykonywanych usług medycznych jest niemal w całości absorbowany przez usługi wykonywane na rzecz pacjentów, dla których świadczenia realizowane są w ramach umów z Narodowym Funduszem Zdrowia.

W 2025r. w znacznej mierze, wpływ na prezentowaną stratę z prowadzonej działalności, miały następstwa ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych, która to zobowiązała podmioty lecznicze do dokonania podwyższenia wynagrodzeń zasadniczych pracowników wykonujących zawód medyczny oraz pracowników działalności podstawowej, których wynagrodzenie zasadnicze jest niższe od najniższego wynagrodzenia zasadniczego, ustalonego jako iloczyn współczynnika pracy określonego w załączniku do ustawy i kwoty przeciętnego wynagrodzenia brutto w gospodarce narodowej w roku poprzedzającym ustalenie. Podwyższenie minimalnego wynagrodzenia zasadniczego zaskutkowało podwyższeniem pozostałych składników wynagrodzenia tj. dodatek stażowy, dodatki nocne i świąteczne oraz składki ZUS, a to przełożyło się na pogorszenie się sytuacji finansowej. Oprócz wyżej wymienionej ustawy na sytuację finansową ZOZ-u wpływa inflacja odczuwalna przy zakupie materiałów oraz usług.

W strukturze kosztów największy udział mają koszty osobowe (wynagrodzenia z pochodnymi). Znaczący udział wykazują usługi obce, gdzie dominującą pozycją są kontrakty na usługi lekarskie, pielęgniarskie, pozostałe.

Duży udział w grupie kosztów mają leki, materiały do badań diagnostycznych, pozostałe materiały oraz wyżywienie pacjentów.

Gospodarka finansowa ZOZ-u prowadzona jest na zasadach określonych w ustawie o rachunkowości oraz w ustawie o działalności leczniczej.

ANALIZA WSKAŹNIKOWA I PUNKTOWA SYTUACJI FINANSOWEJ ZA 2025R.

Wskaźniki	Metoda ustalenia	Przedziały Wartości	Ocena punktowa	Wskaźnik	Ocena
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI					
Zyskowności netto	$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{pozostałe przychody finansowe}}$	poniżej 0,0% od 0,0% do 2,0% powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	-13,20	0
Zyskowności działalności operacyjnej	$\frac{\text{Wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$	poniżej 0,0% od 0,0% do 3,0% powyżej 3,0% do 5,0% powyżej 5,0%	0 3 4 5	-9,24	0
Zyskowności aktywów	$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{Średni stan aktywów}}$	poniżej 0,0% od 0,0% do 2,0% powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	-17,67	0
RAZEM WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	15	Uzyskane pkt.	0
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI					
Płynności bieżącej	Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	poniżej 0,6 od 0,60 do 1,00 powyżej 1,00 do 1,50 powyżej 1,50 do 3,00 powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 4 8 12 10	0,38	0
Płynności szybkiej	Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	poniżej 0,50 powyżej 0,50 do 1,00 powyżej 1,00 do 2,50 powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 8 13 10	0,31	0
RAZEM WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	25	Uzyskane pkt.	0
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI					
Rotacji należności (w dniach)	$\frac{\text{Średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	poniżej 45 dni od 45 dni do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	3 2 1 0	33,54	3
Rotacji zobowiązań (w dniach)	$\frac{\text{Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	do 60dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	7 4 0	54,04	7
RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	10	Uzyskane pkt.	10
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA					
Zadłużenia aktywów %	$\frac{\text{(zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}) \times 100\%}{\text{Aktywa razem}}$	poniżej 40% od 40% do 60% powyżej 60% do 80% powyżej 80%	10 8 3 0	68,61%	3
Wypłacalności	$\frac{\text{zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{fundusz własny}}$	Od 0,00 do 0,50 Od 0,51 do 1,00 Od 1,01 do 2,00 Od 2,01 do 4,00 Powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	10 8 6 4 0	-2,67	0
RAZEM WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA		Maksymalna ocena pkt.	20	Uzyskane pkt.	3
SUMA UZYSKANYCH PUNKTÓW					13

W wyniku analizy wskaźników, sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2025r. przy zastosowaniu metody punktowej, uzyskano 13 punktów co stanowi 18,57% maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania. Świadczy to o złej kondycji finansowej ZOZ-u w 2025r.

Wskaźniki zyskowności określają brak zdolności podmiotu do generowania zysków, a zatem brak ekonomicznej efektywności działalności. Generalna zasada mówi, że im wyższy wskaźnik zyskowności, tym prowadzona działalność jest bardziej efektywna. W przypadku ZOZ Nidzica wygenerowana została strata za 2025r. w kwocie -7 970 225,03 zł

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe. Zatem z punktu widzenia płynności finansowej korzystne są jak najniższe, rosnące wartości tego wskaźnika. W przypadku ZOZ Nidzica wskaźniki płynności za 2025r. znajdują się na bardzo niskim poziomie, co świadczy o trudnościach z terminowym regulowaniem zobowiązań.

Wskaźniki efektywności są to przede wszystkim wskaźniki określające szybkość z jaką w jednostce obracane są zapasy, należności i aktywa ogółem oraz okres po jakim jednostka przeciętnie spłaca swoje zobowiązania. Ważnym czynnikiem wpływającym na sytuację finansową podmiotu jest sprawność jego działalności. Ocena sprawności działania podmiotu obejmuje badanie rotacji należności i zobowiązań. Wskaźnik rotacji należności określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściąganiem swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań. W związku z tym wskaźnik ten powinien być możliwie najniższy. Wskaźnik rotacji zobowiązań określa okres jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach w regulowaniu bieżących zobowiązań.

Ocena punktowa wskaźników efektywności za 2025r. kształtuje się na poziomie 10 punktów.

Wskaźniki zadłużenia informują, o stopniu finansowania aktywów ZOZ Nidzica kapitałami obcymi np. zaciągniętymi kredytami, pożyczkami. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność finansową danej jednostki. Niska wartość wskaźnika oznacza, że jednostka jest w stanie regulować swoje zobowiązania własnymi aktywami. Wskaźnik zadłużenia aktywów ukazuje również stopień zabezpieczenia spłaty całości zadłużenia ZOZ-u jego zasobami majątkowymi. Niska wartość tego wskaźnika, świadczy o małym uzależnieniu finansowym podmiotu, gdyż jego aktywa są finansowane w większym stopniu ze źródeł własnych. Natomiast wysoki wskaźnik zadłużenia aktywów świadczy o dużym ryzyku finansowym, informując jednocześnie że dana jednostka może utracić zdolność do zwrotu długów. Stabilność finansowa podmiotu w dużej mierze zależy od poziomu jego zadłużenia. Wskaźnik zadłużenia aktywów ZOZ-u w roku 2025 wyniósł 68,61% uzyskując ocenę 3 punktów. Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadających na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań. Wskaźnik wypłacalności ZOZ-u wynosi -2,67 z oceną 0 punktów. Taki poziom wskaźnika pokazuje, że istnieje zagrożenie utraty zdolności do regulowania zobowiązań.

Wnioski

Analiza pokazuje, że Zespół Opieki Zdrowotnej w Nidzicy znajduje się w złej sytuacji finansowej co potwierdzają ujemne wskaźniki rentowności. ZOZ generuje straty zarówno na poziomie operacyjnym jak i całkowitym. Dodatkowo występują poważne problemy z płynnością finansową, która znajduje się na bardzo niskim poziomie, co oznacza trudności w regulowaniu zobowiązań krótkoterminowych. Cykl rotacji zobowiązań (54 dni) jest wyraźnie dłuższy niż należności (34 dni), co sugeruje częściowe kredytowanie działalności przez dostawców, jednak nie kompensuje to problemów płynnościowych. Poziom zadłużenia aktywów (68,61%) jest wysoki, a ujemny wskaźnik wypłacalności (-2,67) wskazuje na zagrożenie utraty zdolności do regulowania zobowiązań w długim okresie. Należy zwrócić uwagę na znacząco rosnące koszty wynagrodzeń wynikające z przepisów prawa bez zapewnionego w pełni ich finansowania. Wzrostowi ulegają koszty zużycia materiałów czy też usług obcych. Natomiast wysokość osiągniętych przychodów nie pozwalała na pokrycie wygenerowanych kosztów bieżącej działalności. Konieczne są skuteczne działania naprawcze.

PROGNOZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ ZOZ NIDZICA
NA LATA 2026-2028

Zespół Opieki Zdrowotnej w Nidzicy prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Prognoza na lata 2026-2028 została opracowana zgodnie z art.52 ustawy o działalności leczniczej. ZOZ Nidzica pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności i reguluje zobowiązania, z uwzględnieniem zaciągniętego kredytu obrotowego oraz zaciągniętych pożyczek.

Prognozy sytuacji ekonomiczno finansowej na kolejne trzy lata obrotowe sporządzono w sposób szacunkowy na bazie rzeczywistych wyników tj. przyszłe wartości oszacowano na bazie możliwego do uzyskania kontraktu z NFZ z uwzględnieniem urealnionych wartości kosztów.

W celu sporządzenia prognozy sytuacji ekonomiczno- finansowej przyjęte zostały następujące założenia:

- Podstawą określenia przychodów i kosztów na rok 2026 stanowi plan finansowy zatwierdzony przez Dyrektora ZOZ Nidzica;
- Do prognozy przychodów na lata 2026-2028 przyjęto ostrożną prognozę corocznego zwiększenia przychodów w ramach umów zawartych z NFZ;
- W zakresie kosztów działalności przyjęto prognozy corocznego wzrostu w stopniu proporcjonalnym do wzrostu przychodów;

Prognozuje się, iż w latach 2026 - 2028 wynik finansowy Zespołu Opieki Zdrowotnej w Nidzicy będzie ujemny i w przypadku braku systemowych rozwiązań w zakresie bardzo złej sytuacji finansowej szpitali powiatowych strata może utrzymywać się na wysokim poziomie. .

ZOZ mając nałożony ustawowy obowiązek udzielania świadczeń medycznych, nie ma możliwości konkurencji na rynku usług komercyjnych, a środki z NFZ nie wystarczają na pokrycie niezbędnych do poniesienia kosztów.

Przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano

- w roku 2026 - 13 pkt.,
- w roku 2027 – 13 pkt.,
- w roku 2028 – 13 pkt.

Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno - finansową

Na sytuację finansową ZOZ-u wpływ często mają czynniki od niego niezależne tzw. zewnętrzne. Nie jest znany w chwili obecnej możliwy do uzyskania w kolejnych latach poziom kontraktu z NFZ, czy też wycena jednostkowa realizowanych świadczeń. Z praktyki wynika, że Narodowy Fundusz Zdrowia każdorocznie zawiera umowy na bazie bieżących umów o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej, z ewentualnym uwzględnieniem poziomu wykonania kontraktu.

Notowany poziom inflacji ma także bezpośredni wpływ na bieżące koszty związane z funkcjonowaniem ZOZ-u, zarówno w sektorze nośników energetycznych i paliw jak i bieżących dostaw i usług realizowanych przez kontrahentów na rzecz ZOZ-u.

Nie jest znany również wpływ zmian w ogólnej polityce zdrowotnej na poziom finansowania świadczeń udzielanych przez ZOZ.

Istotne czynniki ryzyka, które mogą zaważyć na prawidłowym funkcjonowaniu Zespołu Opieki Zdrowotnej w Nidzicy i mieć wpływ na jego sytuację ekonomiczno-finansową w latach przyszłych:

- * trwająca obecnie wojna w Ukrainie i jej wpływ na sytuację w odniesieniu do perspektywy gospodarki w przyszłości;
- * sytuacja ZOZ-u w znacznym stopniu jest uzależniona od polityki zdrowotnej realizowanej przez Państwo i Narodowy Fundusz Zdrowia (rozwój lub ograniczenie wykonywanych w przyszłości świadczeń medycznych zależy od czynników zewnętrznych, na które ZOZ nie ma wpływu);
- * braki kadrowe oraz konieczność realizacji wytycznych zewnętrznych w tym zakresie;
- * poziom inflacji, który ma bezpośredni wpływ na kształtowanie się kosztów funkcjonowania szpitala;
- * koszty pracy pracowników zatrudnionych na umowę o pracę w oparciu o ustawę o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych, co będzie miało przełożenie na zawarte umowy cywilnoprawne, bez zwiększania środków po stronie przychodów rekompensujących dodatkowe koszty;
- * podwyższenie wysokości minimalnego wynagrodzenia za pracę w roku 2026, skutkuje wzrostem kosztów wynagrodzeń pracowniczych, w tym pochodnych, a także kosztów realizacji usług zleczanych na zewnątrz (np. usługa żywienia, utylizacja odpadów medycznych, podwykonawstwo medyczne) bez zwiększenia środków po stronie przychodów rekompensujących dodatkowe koszty.

Prognoza została sporządzona przy założeniu kontynuacji działalności.

**TABELA POSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO
FINANSOWEJ - PROGNOZA NA LATA 2026-2028**

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika 2026	Ocena	Wartość wskaźnika 2027	Ocena	Wartość wskaźnika 2028	Ocena
1. Wskaźniki zyskowności	1. Wskaźnik zyskowności netto (%)	-10,12%	0	-8,46%	0	-7,20%	0
	2. Wskaźnik zyskowności z działalności operacyjnej (%)	-8,10%	0	-6,72%	0	-6,25%	0
	3. Wskaźnik zyskowności aktywów (%)	-15,20%	0	-13,32%	0	-10,41%	0
	1. Razem		0	1. Razem	0	1. Razem	0
2. Wskaźniki płynności	1. Wskaźnik bieżącej płynności	0,40	0	0,45	0	0,50	0
	2. Wskaźnik szybkiej płynności	0,31	0	0,39	0	0,46	0
	2. Razem		0	2. Razem	0	2. Razem	0
3. Wskaźniki efektywności	1. Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	30,00	3	30,00	3	30,00	3
	2. Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	54,00	7	50,00	7	50,00	7
	3. Razem		10	3. Razem	10	3. Razem	10
4. Wskaźniki zadłużenia	1. Wskaźniki zadłużenia aktywów (%)	65,00%	8	63,00%	8	60,00%	3
	2. Wskaźnik wypłacalności	-2,10	0	-2,00	0	-1,85	0
	4. Razem		8	4. Razem	8	4. Razem	3
łącznie wartość punktów			13		13		13

Zespół Opieki Zdrowotnej w Nidzicy uzyskał łączną wartość punktów w ilości:
 2026r. - 13 na maksymalnych 70 zgodnie z rozporządzeniem, co stanowi 18,57%
 2027r. - 13 na maksymalnych 70 zgodnie z rozporządzeniem, co stanowi 18,57%
 2028r. - 13 na maksymalnych 70 zgodnie z rozporządzeniem, co stanowi 18,57%

Ocena wskaźników na lata 2026-2028 wskazuje na trudną sytuację ekonomiczno-finansową.

Podsumowanie

Podstawową działalnością Zespołu Opieki Zdrowotnej w Nidzicy jest działalność lecznicza polegająca na udzielaniu świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych. ZOZ nie jest jednostką nastawioną na osiągnięcie zysku.

Zasadniczym celem działania jest realizacja usług medycznych finansowanych ze środków publicznych mających na celu zaspokajanie w sposób ciągły i trwały potrzeb mieszkańców Powiatu Nidzickiego w zakresie ochrony zdrowia w ramach gwarantowanych przez państwo świadczeń zdrowotnych.

ZOZ Nidzica udziela świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych ubezpieczonym oraz innym osobom uprawnionym do tych świadczeń na podstawie odrębnych przepisów nieodpłatnie, za częściową lub całkowitą odpłatnością.

ZOZ w Nidzicy dąży do coraz większej efektywności wykorzystania posiadanego potencjału i zasobów rzeczowych, do doskonalenia i standaryzowania opieki zdrowotnej.

ZOZ Nidzica na bieżąco prowadzi działania mające na celu monitorowanie i podnoszenie jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych, analizuje swoją sytuację finansową i dokłada wiele starań, aby równoważyć swoje koszty przychodami.

Najważniejsze planowane działania na przyszłość to:

- rozszerzenie działalności zmierzające do zwiększenia przychodów;
- pozyskanie środków na dalszy rozwój ZOZ-u,
- obniżenie kosztów funkcjonowania,
- doskonalenie systemu kontroli operacyjnej i rachunkowej, ukierunkowane na dalszą racjonalizację ponoszonych kosztów,
- szkolenie pracowników w celu systematycznego podnoszenia kwalifikacji oraz podnoszenia zakresu kompetencji.

Celem nadrzędnym jest osiągnięcie ustabilizowanego i harmonijnie zrównoważonego rozwoju usług zdrowotnych poprzez zwiększenie poziomu i zakresu realizowanych świadczeń oraz optymalne wykorzystanie potencjału.

Osiągnięcie powyższych założeń planowane jest do realizacji przy zachowaniu zrównoważonego poziomu kosztów z przychodami, co przełoży się bezpośrednio na bezpieczeństwo i stabilność finansową Zespołu Opieki Zdrowotnej w Nidzicy.

Nidzica, dnia 29.04.2026r.

Sporządziła: Iwona Dwórznik – Gł. Księgowy

GŁÓWNY KSIĘGOWY

mgr Iwona Dwórznik

DYREKTOR
Zespołu Opieki Zdrowotnej
w Nidzicy

mgr Paweł Szulc

Dyrektor

